

COLLOQUE NATIONAL DES ESPACES DE REFLEXION ETHIQUE REGIONAUX

ETHIQUE & MANAGEMENT EN SANTE

Quelle(s) approche(s) éthique(s) pour quel(s)
management(s) en santé ?

© Copyright B. Fertier

LYON

DU 6 AU 8 NOVEMBRE 2024

Célébration des 20 ans de la loi & journée scientifique

Lien d'inscription : cliquer [**ICI**](#)

Organisées par l'Espace de Réflexion Ethique Auvergne - Rhône-Alpes (EREARA)
en collaboration avec la Conférence Nationale des
Espaces de Réflexion Ethique Régionaux (CNERER)



Espace **R**éflexion **E**thique

Auvergne - Rhône - Alpes

ETHIQUE & MANAGEMENT EN SANTE

Quelle(s) approche(s) éthique(s) pour quel(s) management(s) en santé ?

D'un être humain envers un autre être humain

Approcher le monde de la santé habituellement domaine de la maladie et de la technique, par la thématique plus humaine de l'éthique et du management, c'est interroger et mettre en perspective l'organisation et le fonctionnement des structures de soin, de ses équipes et ses processus, au cœur d'un contexte parfois porteur d'injonctions diverses, potentiellement contradictoires voire paradoxales. Aussi, il nous faut interroger cette thématique selon différents axes pour tenter de mieux appréhender l'approche du management en santé au prisme de la réflexion éthique afin de progresser en ce domaine.

Le management doit-il être humain ?

Tout d'abord, il nous paraît essentiel de présenter le concept de management en général et les évolutions d'aujourd'hui dans le contexte qui est celui de la santé, de la façon dont il se déploie, les formes et les méthodes adoptées ainsi que les difficultés identifiées dans le quotidien d'un fonctionnement, tant structurel qu'humain. Il semble également essentiel de lier un tel état des lieux —tant conceptuel, méthodologique qu'expérientiel— à la façon dont le management des structures de santé se conçoit à un niveau plus politique et économique, donc général. En clair, se poser la question de savoir comment une vision sur la façon dont un établissement doit fonctionner —quel que soit le type d'établissement— a nécessairement une incidence, souhaitée ou non souhaitée, sur le travail réel de ceux qui soignent comme de ceux qui managent. Comment corréler la tendance générale avec le souci des particularités ? Quelles convergences favoriser entre ces deux fonctions confrontées aux grandes disruptions de notre époque ?

Le management peut-il être éthique ?

C'est dans un tel contexte que l'approche par l'éthique nous semble incontournable et désormais prioritaire. S'agit-il de porter un regard sur la façon dont les politiques de santé donnent la cadence à la vie des établissements et par conséquent, identifier les dilemmes éthiques qui peuvent émerger dans ce passage du politique à la pratique ? Est-il plutôt question d'être attentif à la vie des établissements eux-mêmes, à la façon dont la réflexion éthique y a une place et se déploie ?

La simple interrogation du duo « éthique et management » ouvre déjà a minima toutes ces pistes de réflexion dans les établissements sanitaires et médico-sociaux ainsi que dans les organisations ambulatoires et libérales.

C'est dans un tel cadre de réflexion, qui ne demande qu'à être étayé, précisé et questionné, notamment à l'occasion du colloque national des ERER, que nous pourrons saisir l'occasion de décrire précisément les intrications entre l'éthique et le management, avec en tête l'objectif d'éclairer pour améliorer, de détailler pour mieux comprendre et de cheminer collectivement dans ce travail jamais définitif qu'est celui de l'éthique du management, notamment en situation de pénurie de ressources humaines, de pénurie de ressources financières, de pénurie de compétences.

JOURNÉE DE CULTURE

Le comité d'organisation
et le comité scientifique du Colloque annuel de la CNERER

PRE PROGRAMME

LES 20 ANS DE LA LOI DE BIOÉTHIQUE DE 2004 PORTANT CRÉATION DES ESPACES DE RÉFLEXION ETHIQUE RÉGIONAUX (ERER)

QUELS ENSEIGNEMENTS POUR QUELLES PERSPECTIVES ?

Mercredi 6 novembre 2024 de 14h00 à 18h00 à Lyon

Faculté de Médecine Rockefeller – Bâtiment Cier – Amphi C – 8, avenue Rockefeller – 69373 Lyon cedex 08

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Métro D – Station Grange Blanche

13h30-14h00 **Accueil café**

14h00-14h30 **Mots d'accueil**

- Directeur de l'EREARA, Pr François CHAPUIS
- Directeur Général des HCL, Mr Raymond LE MOIGN
- Président de l'université, Pr Frédéric FLEURY
- Président de la CNERER, Pr Cyril HAZIF-THOMAS
- Directrice de l'ARS ARA, Mme Cécile COURREGÉ

14h30-15h30 **Approche éthique & politique**

- Le point de vue du Comité Consultatif National d'Éthique
Pr Jean-François DELFRAISSY
- Le point de vue politique

15h30-15h45 **PAUSE**

15h45-16h00 **Retours d'expériences des ERER**

Dans la contribution des ERER à la réflexion sur les grandes thématiques sociétales que sont la fin de vie, le début de vie et la pandémie, comment les actions ont-elles été menées ?

- Éthique et terrain : observer les pratiques, Mme Aurélie GENG
- Éthique et nouvelles générations
- Les ERER et la recherche : un rôle à jouer ?

16h30-17h00 **REMISE DU LIVRE COMMEMORATIF DES ERER**

CNERER : Conférence Nationale des Espaces de Réflexion Éthique Régionaux
Pr Cyril HAZIF-THOMAS, Dr Maryse FORIENZA-GASQ, Mme Mylène GOURIOT

JOURNÉE DE CULTURE

17h00-18h00 **Politique et éthique : la place de la démocratie** Mr Denis LAFAY

PRE PROGRAMME MATIN

ETHIQUE ET MANAGEMENT EN SANTE

Quelle(s) approche (s) pour quel(s) management(s) en santé

Jeudi 7 novembre 2024 de 9h00 à 17h00 à Lyon

Institut Lumière - 25, Rue du Premier Film - BP 8051 - 69352 Lyon cedex 08

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Métro D - Station Monplaisir Lumière

08h30-09h00 **Accueil café**

09h00-09h30 **Mots d'accueil**

- Directeur de l'EREARA, Pr François CHAPUIS
- Directeur Général des HCL ou son représentant
- Président de l'université, Pr Frédéric FLEURY
- Président de la CNERER, Pr Cyril HAZIF-THOMAS
- Directrice de l'ARS ARA ou son représentant

09h30-11h15 **1ÈRE PARTIE : ETHIQUE ET MANAGEMENT ? DE QUOI PARLE-T-ON ?**

Animateur : Pr Jean-Etienne BAZIN, EREARA

Modérateur : Mr Eric LAPORTE, EREARA

09h30-10h15 **MISE EN CONTEXTE**

09h30-09h40 *Ethique et management : ce que cela vient interroger,* Dr Elodie CAMIER-LEMOINE

09h40-10h00 *Le sujet du management au Comité Consultatif National d'Ethique,* Pr Karine LEFEUVRE

10h00-10h15 *Les attentes de l'HAS au regard de l'éthique en santé,*

10h15-11h00 **CLARIFICATION / MISE EN LUMIÈRE DE LA THÉMATIQUE**

10h15-10h30 *Le management, de quoi parle-t-on ?* Pr Mark SMITH

10h30-10h45 *Les relations entre éthique et management,* Mme Alice CASAGRANDE

10h45-11h00 *Le management dans le champ de la santé,*

11h00-11h15 **Echange avec la salle**

11h30-11h45 **P A U S E**

11h45-12h30 **2ÈME PARTIE : ETHIQUE ET MANAGEMENT : VULNÉRABILITÉ ET PERFORMANCE, PLURALITÉ D'APPROCHES**

Animateur : Mme Fabienne DOIRET, EREARA

Modérateur : Mme Sonia BENKHELIFA, EREARA

11h45-12h00 *Quand le discours de la performance rencontre la vulnérabilité,* Dr Nathalie VALLET-RENART

12h00-12h15 *Performance et éthique : vision de l'ANAP,*

12h15-12h30 *L'intégration des usagers dans la conception des projets à l'hôpital,* Mr Jan-Marc CHARREL

12h30-12h45 **Echange avec la salle**

12h45-14h00 **P A U S E D É J E U N E R**

PRE PROGRAMME APRES-MIDI

ETHIQUE ET MANAGEMENT EN SANTE **Quelle(s) approche (s) pour quel(s) management(s) en santé**

Jeudi 7 novembre 2024 de 9h00 à 17h00 à Lyon

Institut Lumière - 25, Rue du Premier Film - BP 8051 - 69352 Lyon cedex 08
Accessibilité aux personnes en situation de handicap
Métro D - Station Montplaisir Lumière

14h00-15h15 **TABLE RONDE N°1 : LES TERRAINS DU MANAGEMENT, RETOUR D'EXPÉRIENCES**

Animateur : Pr Pascale VASSAL, EREARA

Modérateur : Mme Khadija TANOUKHI, EREARA

14h00-14h10 *L'éthique dans un projet d'établissement hospitalier*, Pr Jean François MORNEX

14h10-14h20 *L'expérience d'un groupe d'EMS*, Dr Brigitte COMTE

14h20-14h30 *L'expérience des structures de coordination de parcours*, Mme Fabienne DOIRET

14h30-14h40 *La place de l'éthique dans un management de proximité :*

14H40-14h50 *l'expérience de l'Association Nationale des Cadres de Santé*, Mme Dominique COMBARNOUS

14H50-15h00 *Ethique et management en temps de crise*, Dr Patricia PAVESE

14h50-15h15 **Echange avec la salle**

15h15-15h30 **P A U S E**

15h15-16h15 **TABLE RONDE N°2 : QUELLES PERSPECTIVES POUR L'ÉTHIQUE ET LE MANAGEMENT ?**

Animateur : Pr Patrice MORAND / Dr Jean-Paul BRION, EREARA

Modérateur : Dr Marie Françoise ANDRE, EREARA

15H15-15h30 *Repenser l'organisation hospitalière à l'aune de l'éthique / Mieux manager pour mieux soigner ?* Pr Olivier CLARIS

15h30-15h45 *La place de l'éthique dans le leadership*, Pr Jean-Etienne BAZIN

15h45-16h00 Appel à communication

16h00-16h15 Appel à communication

16h15-16h30 **Echanges avec la salle**

16h30-17h00 **S Y N T H E S E**

17h00 **C L O T U R E**

20h00 **DINER DE GALA DES ERER** (*sur inscription préalable*)

PRE PROGRAMME

MATINEE CCNE et CNERER

Vendredi 8 novembre 2024 de 9h00 à 13h00

Faculté de Médecine Rockefeller - Médiathèque Paul Zech - 8, avenue Rockefeller - 69373 Lyon cedex 08
Accessibilité aux personnes en situation de handicap
Métro D - Station Grange Blanche

Rencontre des Espaces de Réflexion Ethique Régionaux (ERER) avec le Comité Consultatif National d'Ethique (CCNE) et la Direction Générale de l'Offre de Soins (DGOS)

Assemblée Générale de la Conférence Nationale des Espaces de Réflexion Ethique Régionaux (CNERER)